



SOLVAY

Commission de suivi de site (CSS) de Salindres

Salindres

Sebastien Corre, Joao Gouveia

27 11 2023
SOLVAY

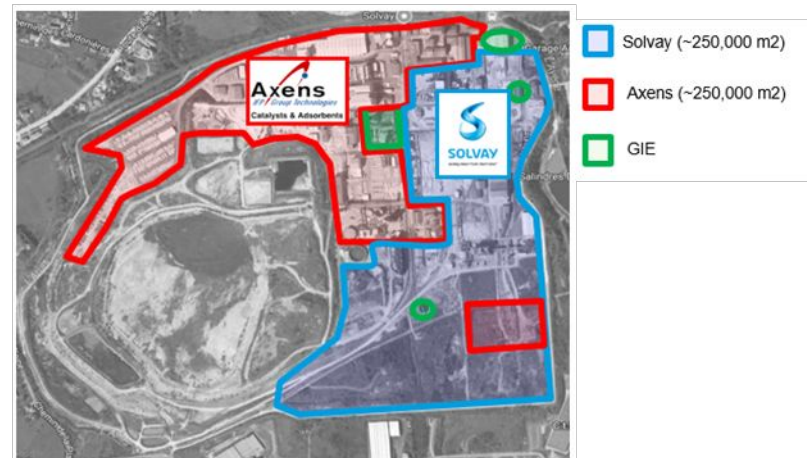
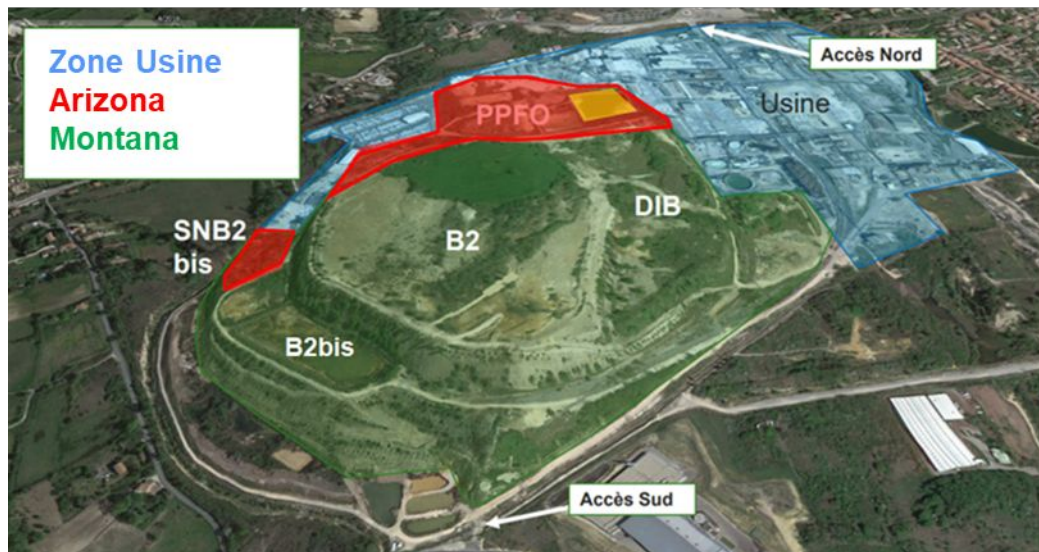
Agenda

- | | | |
|----|--|-------|
| 01 | Arizona
Point sur les travaux du projet | SC |
| 02 | 2024
Bilan annuel | JG |
| 03 | Cessation d'activite 2025
Avancement de la procedure | JG |
| 04 | Q&A | JG/SC |

01

Point sur les travaux du projet Arizona

Projet ARIZONA - Travaux de confinement des anciens bassins



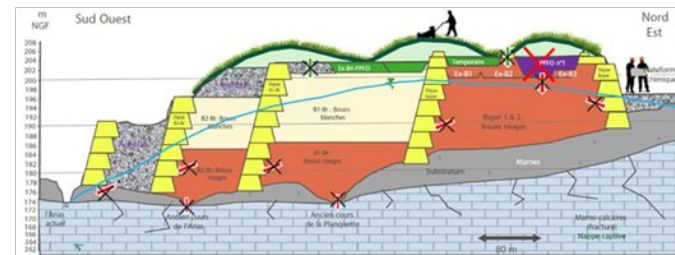
ARIZONA : Projet de réhabilitation mené par Rhodia Opérations

MONTANA : Projet de réhabilitation mené par Péchiney Bâtiment

Projet ARIZONA - Travaux de confinement des anciens bassins

PRINCIPALES ÉTAPES DE TRAVAUX

Gestion des résidus du bassin B1	Confortement des digues	Remodelage / confinement des bassins	Gestion des eaux pluviales
Phase 1 : Fait 2022 Phase 2 : Fait 07-2025 Phase 3 : Fait 09-2025	BAYER : Fait 2023 / 24 B1BR/B2BR : Fait 2024	Remodelage : - Dôme 1 + 2 : 100% - Dôme 3 : 90% Confinement : en cours	Phase 1 (Digues) : Fait 2024 Phase 2 (Bassins) : en cours



OBJECTIFS

Maîtriser les risques

Assurer la durabilité du confinement

Confiner les résidus
Eviter les infiltrations

Améliorer la qualité des eaux

Projet ARIZONA - Travaux de confinement des anciens bassins

Phase	Principales activités		Avancement
Phase préparatoire	Installation et aménagement de chantier		Réalisé
	Planches d'essais (résidus et couverture)		Réalisé
Phase 1 Gestion des résidus du bassin B1	Gestion hors site (250 m3)	Phase pilote (validation filière)	Réalisé
		Stockage temporaire	Réalisé
		Evacuation hors site	Réalisé
	Encapsulation	Stockage temporaire résidus	Réalisé
		Construction alvéole	Réalisé
		Fermeture alvéole	Réalisé
		Démarrage venting	En cours



→ Gestion de 8500 m³ de résidus

Etat initial (Février 2025)



Avancement (Juin 2025)

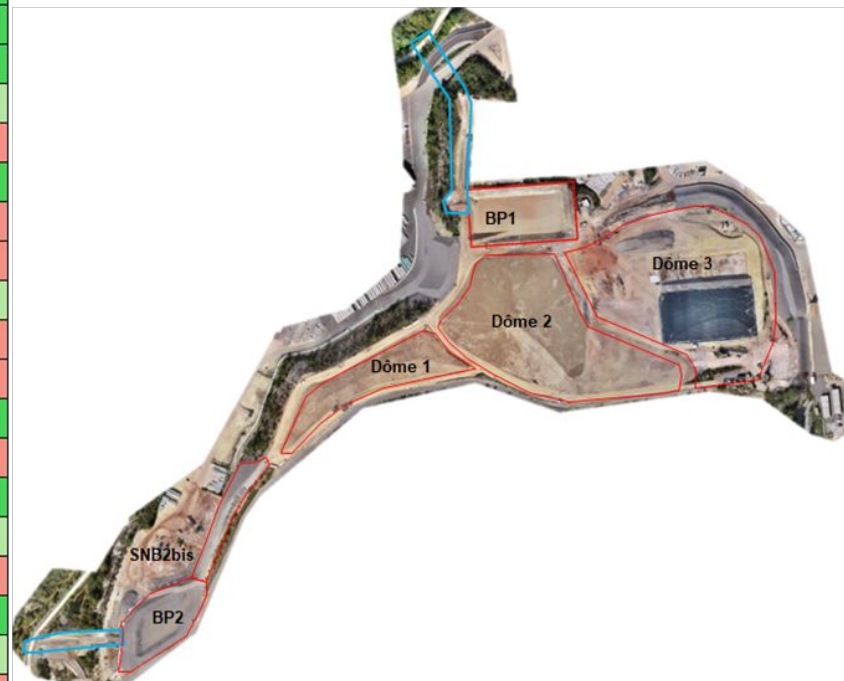


Etat final (Septembre 2025)



Projet ARIZONA - Travaux de confinement des anciens bassins

Phase	Principales activités		Avancement
Phase 2 : Remodelage et étanchéification zone PPFO	Défrichage / piste d'accès / aménagements chantier		Réalisé
	Gestion Zone SNB2bis		Réalisé
	Dôme 1	Remodelage	Réalisé
		Etanchéité	En cours
		Couverture	
	Dôme 2	Remodelage	Réalisé
		Etanchéité	
		Couverture	
	Dôme 3	Remodelage	En cours
		Etanchéité	
		Couverture	
	Remodelage talus ZDM		Réalisé
	Couverture digue Bayer nord		
	BP1	Terrassement	Réalisé
		Surverse	En cours
		Etanchéité	à venir
	BP1	Terrassement	Réalisé
		Surverse	En cours
		Etanchéité	à venir
	Construction réseau EP (caniveau)		En cours
	Pistes définitives		En cours

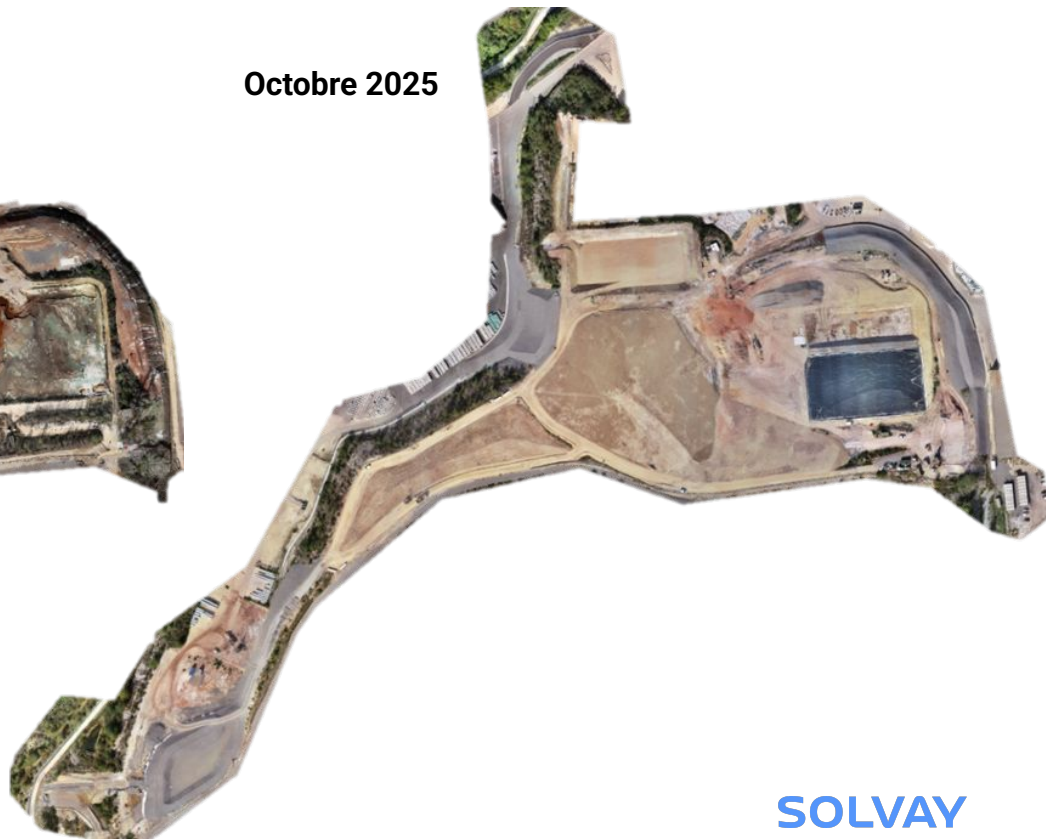


Projet ARIZONA - Travaux de confinement des anciens bassins

Etat initial - Février 2025



Octobre 2025





Bilan annuel 2024

Bilan annuel 2024

Incidents / Accidents Procédés / Exercices

DESCRIPTION	BILAN
<p>21 juin 2024 - Exercice POI :</p> <p>Rupture d'une conduite de gaz naturel avec effets dominos (rupture de bacs, incendie, endommagement d'équipement)</p>	<p><u>Point positif :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Bonne coordination des services de secours (pompiers, infirmiers) - Mise en place rapide du PC exploitant <p><u>Points d'amélioration identifiés</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Clarification de la procédure à suivre en cas de coupure de gaz naturel. - Mise en place de serre-files dans les bâtiments qui en sont dépourvus
Incidents / Accidents Procédé susceptibles d'avoir un impact externe	En 2024, pas d'événements enregistrés ayant pu avoir un impact possible ou avéré à l'extérieur de l'usine
Coupure électrique sur la plateforme chimique à partir du 8 mars 2024 (défaillance GIE)	<p>Le câble d'alimentation de la plateforme en 6000V a perdu son isolation.</p> <p>Suite à cet incident, un investissement a été réalisé et l'alimentation en 6000V de la plateforme a été revue</p>

Bilan annuel 2024

Formation et organisation

Formations

- 1281 h de formation HSE
- Réalisation de journées QHSE pour l'ensemble du personnel en Septembre 2024 :
 - Le travail en milieu ATEX: rappel des procédures
 - Sécurité procédés: information sur by-pass et niveau des sécurités (cotation du risque et mesure de maîtrise des risques)
 - Information sur EPIs cat III (prévention des risques à effet irréversible sur la santé)
 - Formation extincteurs

Organisation

- Renforcement des dialogues sécurité et de la "vigilance partagée" (prise de conscience d'autrui de son comportement sécurité)
- Campagne de formation à tout le personnel sur la "vigilance partagée"

Bilan annuel 2024

Maîtrise des procédés, maîtrise d'exploitation

- *Test annuel des moyens de maîtrise des risques instrumentés (MMRI)*
- *Visites réglementaires d'appareils à pression (inspections périodiques)*
- *Visites d'appareils en requalification*
- *Contrôle des soupapes, Contrôle des échelles et PIRL*
- *Contrôle des EPIs "travail en hauteur" (harnais, cordages, etc...)*
- *Contrôle des sécurités en marche des chaudières vapeur*
- *Inspection des lignes dans le cadre du Plan de modernisation des installations industrielles.*
- *Contrôle des flexibles TMD, Contrôle cuvettes de rétention*
- *Contrôle des réservoirs "produits inflammables et corrosifs"*
- *Autres (récurrence):*
 - *Remplacement des flexibles de cadres bouteilles gaz*
 - *Contrôle annuel des flexibles d'empotage*
 - *Contrôle annuel lavage (équipements et accessoires)*
 - *Contrôle des portes automatiques*

Bilan annuel 2024

Mentions des décisions individuelles dont l'installation a fait l'objet

Inspections DREAL

- 13 février 2024 : Thématique : Suivi Incident libération de vapeur d'acide chlorhydrique (decembre 2023)
- 13 juin 2024 : Thématique : Gestion des by-pass / shunt (action nationale 2024 pour sites Seveso seuil haut)
- 09 décembre 2024 : Thématique : PFAS/ Eau de surface

Arrêté préfectoral

- n°2024-07 du 21 juin 2024 : Rejet PFAS : évolution des normes de rejet en sortie de station de traitement PEP'S

03

Avancement de la procédure de cessation d'activité en 2025

Avancement de la procédure de cessation d'activité en 2025

Partie sociale et plan de revitalisation

PSE (situation au 1 Octobre 2025)

- 61 positions supprimées, 57 départs

Accompagnement (commission de suivi le 15 octobre 2025)

- 50 accompagnements
 - Emploi salarié : 27
 - Reconversion/formation longue : 11
 - Emploi salarié avec réorientation : 4
 - Création entreprise/indépendant : 6
 - Projet non déterminé : 2

Revitalisation

- Convention signée le 2 Juillet 2025.
 - Objectifs
 - Contribution financière
 - Plan d'action
- Arrêté préfectoral (consignation de revitalisation) émis le 15 Septembre 2025
- Compte chez Caisse de Dépôts et Consignations créés.
- Consignation réalisée par virement bancaire.
- Premier comité d'engagement prévu pour le 8 Décembre prochain.

Avancement de la procédure de cessation d'activité en 2025

Mise en sécurité

- *Dossier de cessation déposé en mars 2025*
- *Mise en sécurité du site en cours pour obtention de l'ATTES SECUR par un bureau d'étude spécialisé.*
- *Fin estimée de la procédure en question pendant l'année 2026*

Ouverture et nettoyage

- *Atelier PPFO en cours de finalisation*
- *Atelier Florin en cours : Rédaction de fiches d'intervention terminés, marquage en cours, ouverture des premiers appareils déjà lancée*

Déchets

- *L'évacuation des déchets, provenant des opérations de vidange et nettoyage est en cours, mais limitée à la capacité des entités de traitement, par incinération, disponibles (Suez, Seche environnement).*
- *Discussion en cours avec un autre prestataire pour un 3eme centre de traitement possible.*

Avancement de la procédure de cessation d'activité en 2025

Plan de gestion/rehabilitation et reconversion

Plan de gestion

- *En raison de :*
 - *l'importante superficie à analyser et de ses 150 ans d'histoire industrielle,*
 - *la démarche de mise en sécurité en cours,*
 - *l'articulation avec les mesures de réhabilitation déjà en cours (projet Arizona)*
- *Nous avons sollicité, auprès de l'autorité compétente (DREAL), l'extension du délai de dépôt du mémoire de réhabilitation global (plan de gestion)*

Reconversion

- *En parallèle, le programme d'investigation en cours a été priorisé pour tenir compte de certaines opportunités de réaménagement dans les zones moins contraintes qui pourraient faire l'objet de libérations anticipées, pour soutenir notamment :*
 - *Des projets endogènes prioritaires et nécessaires pour les acteurs déjà présents dans la plateforme (ex. projet biomasse du GIE)*
 - *Des projet exogènes en étude par des candidats motivés à venir s'installer dans la plateforme (ex. projet Osmoz de Rousselet Environnement).*



SOLVAY

ESSENTIAL FOR GENERATIONS