



Commission de Suivi de Site 2025

FIBRE EXCELLENCE Saint-Gaudens

29/01/2026

Bilan 2025 & points d'actualité

Site Seveso seuil haut

Sommaire

1. **Evènements marquants :**

1. **2025, une année de changements**
2. **2026, une année de défis**
2. La sécurité, notre priorité n°1
3. Réduction continue chaque année de l'empreinte environnementale

2025, une année de changements pour Fibre Excellence Saint-Gaudens

2025 : un point de bascule après plusieurs années de consolidation

Une dynamique positive engagée depuis plusieurs années...

Des investissements significatifs dans l'outil industriel, supérieurs à 60M sur les 5 dernières années
.... à l'origine de bons résultats sur les exercices précédents

...remise en cause par une évolution défavorable du contexte en 2025

- Effet défavorable du taux de change : un dollar faible face à des coûts de production en euros
- Ralentissement du marché européen de la pâte blanchie depuis le printemps
- Haute structurelle des coûts de production : augmentation marquée du coût du bois d'industrie (+50 % vs 2021) et des produits chimiques
- Décorrélation du prix de revente de l'électricité fixé par l'Etat versus les coûts de production électrique
- ❖ Une situation qui a obligé à suspendre la réalisation du projet de modernisation du parc à bois

2025, une année de changements pour Fibre Excellence Saint-Gaudens

Un marché sous tension depuis mai 2025

- Forte baisse des prix de vente, avec un retour aux prix de 2021 :
 - Arrivée massive de pâte à bas prix en provenance du Brésil sous l'effet des droits de douane américains
 - Baisse des prix sous l'effet du taux de change dollar/Euros
- Ralentissement de la demande en Europe depuis le printemps 2025
 - **Une dynamique défavorable constatée par tout le secteur**

Un arrêt conjoncturel en fin d'année de 6 semaines

- Un stock plein de pâte à la suite du ralentissement de la demande
- Un stock plein de bois à la suite de difficultés de production
- Plusieurs producteurs européens rencontrent des difficultés similaires, avec des arrêts de production temporaires et des arrêts définitifs

➤ **La situation de Fibre Excellence Saint-Gaudens n'est pas isolée**

2025, une année de changements pour Fibre Excellence Saint-Gaudens

Grand arrêt de maintenance : malgré un contexte défavorable, poursuite des investissements dans l'outil de production

- **Durée de 22 jours pour :**
 - ✓ Des travaux de fiabilisation des 2 chaudières liqueur noire et biomasse, et notamment le renforcement de l'étanchéité au niveau de la chaudière liqueur noire
 - ✓ Une modernisation de plusieurs équipements dans toute l'usine
 - ✓ Des travaux de chaudronnerie au Parc à Bois
 - ✓ D'importants travaux de fiabilisation des équipements de distribution
- **Plus de 175 entreprises et 980 intervenants spécialisés :**
 - ✓ Des opérations réalisées par des spécialistes de l'électricité, de l'instrumentation, de l'automatisme, de la chaudronnerie et de la mécanique de précision.
- **12 millions d'euros investis pour la maintenance des installations :**
 - ✓ 90 % des partenaires sont des entreprises françaises
 - ✓ Dont 45 % sont des entreprises basées en Occitanie

2025, une année de changements pour Fibre Excellence Saint-Gaudens

Une pause préventive de la production en fin d'année

- Arrêt de production préventif effectué pendant 5 semaines, du 17 octobre au 24 novembre 2025
 - Sûreté du site ainsi que le bon fonctionnement de la station d'épuration garantis
 - Activités commerciales (ventes et livraisons) poursuivies sans interruption
- **Objectif : maintenir l'outil industriel (sécuriser les installations et fiabiliser les procédés) et l'emploi du site à long terme**

2025, une année de changements pour Fibre Excellence Saint-Gaudens

Changement de gouvernance du site FESG

- Les défis auxquels l'usine est confrontée nécessitent de revenir à une direction générale centrée à 100 % sur le site
- Les thèmes essentiels relevés pour ce directeur sont dans l'ordre des priorités :
 - Sécurité
 - Conformité
 - Environnement
 - Performance industrielle
- Pilotage du site:
 - Il est assuré depuis janvier 2026 par Mr BUSNOT pour une période de 6 mois
 - Nous recrutons un directeur durant cette période

2026, une année de Défis pour Fibre Excellence Saint-Gaudens

2025 : un contexte toujours difficile en 2026

Une dynamique de ventes incertaine, avec une amélioration espérée au second semestre

- Taux de change
- Marché mondial et effet des droits de douane

Les prix des intrants en hausse

- Travail en cours avec les services de l'Etat pour rééquilibrer le modèle économique

Des objectifs industriels qui ne changent pas

- Sécurité
- Environnement
- Conformité
- Performance industrielle

Sommaire

1. 2025, une année de défis pour Fibre Excellence Saint-Gaudens
- 2. La sécurité, notre priorité n°1**
3. Réduction continue chaque année de l'empreinte environnementale

La sécurité, notre priorité n°1

Finalisation et diffusion d'une nouvelle version du POI (version 15)

Prise en compte des remarques et observations de l'exercice PPI de novembre 2024 :

- Audibilité de la sirène PPI FESG : test premier trimestre 2026
- Divergence sur le mode de déclenchement du PPI :
 - Divergence levée à la suite du mail du SIRACED PC du 21/11/2024 : il s'agit d'une information et non d'une demande d'autorisation de déclenchement du PPI
- Procédure d'alerte en POI (mairies et autorités) par appels manuels :
 - Procédure d'appel, auparavant manuelle, désormais automatisée et testée début avril 2025
 - Essais concluants, avec un gain de temps significatif dans l'alerte des communes et des autorités
 - Seul l'appel du 17 reste en mode manuel



La sécurité, notre priorité n°1

Capacité d'intervention testée lors de l'exercice POI

- En raison de l'arrêt conjoncturel de cinq semaines, l'exercice POI annuel 2025 a été reporté
- En accord avec le SDIS, une nouvelle date est fixée courant février 2026
- L'exercice POI au titre de 2026 sera programmé au cours du dernier trimestre de l'année 2026

Fibre Excellence Saint-Gaudens, régulièrement inspectée par la DREAL

Inspection du 08/10/2025, objectif : contrôler la maîtrise des risques et l'organisation du site pendant l'arrêt conjoncturel 2025

Constats DREAL :

- Organisation sûreté jugée cohérente et adaptée
- Effectifs et compétences suffisants maintenus sur site
- Moyens de lutte incendie disponibles et renforcés
- Station d'épuration maintenue en fonctionnement
- Gestion des équipements à l'arrêt conforme aux attendus
- 2 demandes de justificatifs formulées par la DREAL, **réponses FESG le 03/11/2025**
 - POI : opportunité d'amélioration des fiches réflexes 1 & 2
 - réseau incendie : dimensionnement du réseau incendie

Sommaire

1. 2025, une année de défis pour Fibre Excellence Saint-Gaudens
2. La sécurité, notre priorité n°1
- 3. Réduction continue chaque année de l'empreinte environnementale**

Concentration de chlorates dans l'eau : une nouvelle réglementation impactant Fibre Excellence

- Avril/mai 2022 : sujet évoqué avec la DREAL pour la première fois en avril 2022 lors d'un échange téléphonique puis lors de l'inspection du 04 mai 2022 portant sur les rejets aqueux
- Eté 2022 : réalisation de premières mesures par le Laboratoire Départemental de l'Eau, à la demande de la DREAL : une valeur de 243 µg/litre à l'entrée du Canal de la Gentille a été mesurée
- Septembre à novembre 2022 : à la suite de ces résultats, en concertation avec l'ARS, la DREAL a demandé à FESG une campagne de mesure sur 2 mois en différents points
- Mai à novembre 2023 : étude à la STEP avec la société Suez
- Eté 2023 : campagne de mesures sur l'ensemble des usines de traitement d'eau potable situées en aval de l'usine FESG, soit 12 usines

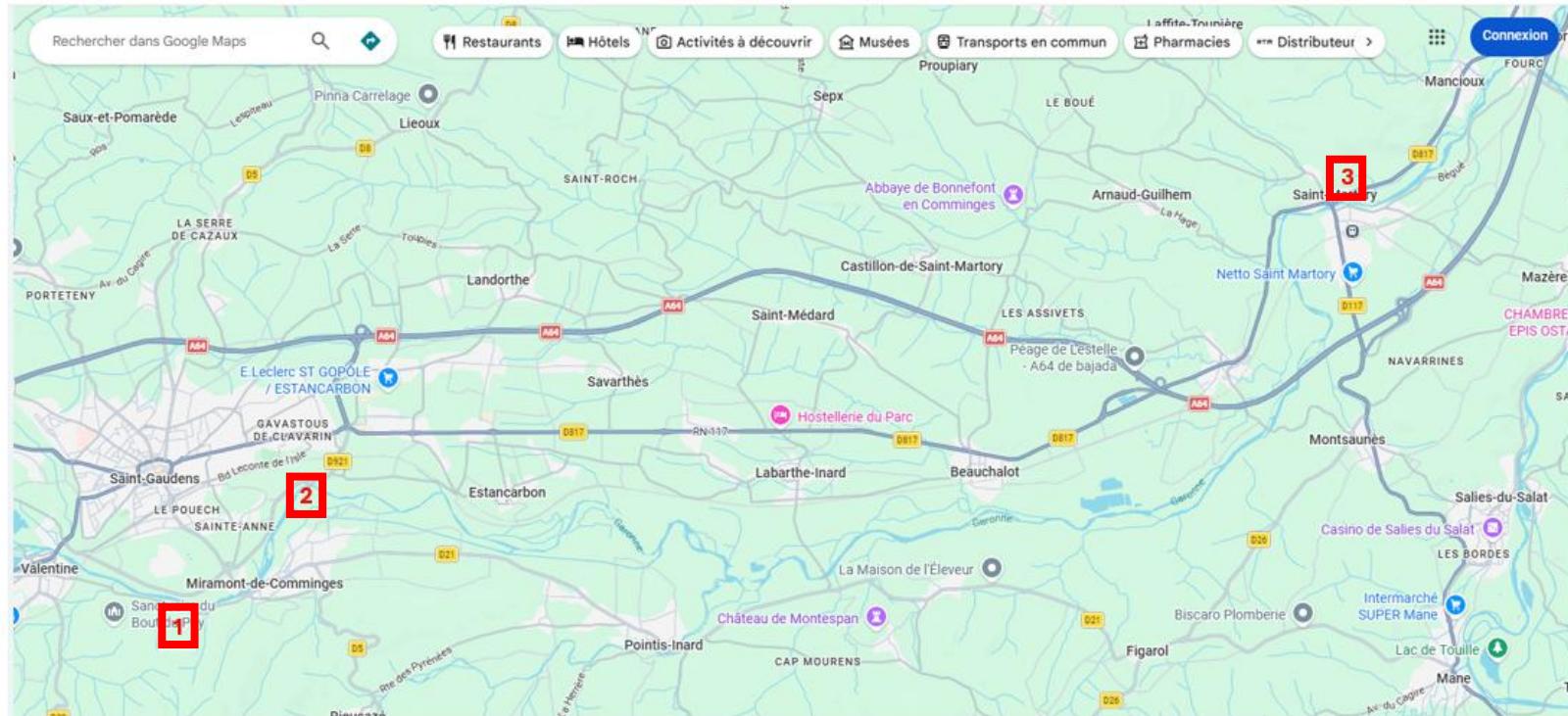
Concentration de chlorates dans l'eau : une nouvelle réglementation impactant Fibre Excellence

- Juillet à décembre 2023 : étude avec un pilote à la STEP avec la société NBCO Solutions
- Investissements majeurs sur la STEP (surpresseurs, aération) en juillet 2024 :
 - Les effluents de la STEP constituent le flux principal des rejets aqueux de l'usine
 - Les effluents de l'usine sont également alimentés par l'égout propre dans une proportion minoritaire
- Octobre 2024 à janvier 2025 : étude sur la mise en place des cycles d'aération à la STEP => les mesures réalisées démontrent une dégradation moyenne des chlorates à la STEP avec une efficacité supérieure à 90 %
- Nos constats en mars 2025 ont montré un impact limité de l'égout propre sur la sortie usine

Concentration de chlorates dans l'eau : une nouvelle réglementation impactant Fibre Excellence

- Décembre 2025 : détection par la DREAL et l'ARS de concentrations de chlorates dans la Garonne dépassant le **nouveau seuil réglementaire renforcé applicable aux traiteurs d'eau potable** fixé à 0,25 mg/l au 1^{er} janvier 2026
 - Aucune valeur réglementaire définie pour les rejets des effluents de Fibre Excellence Saint-Gaudens jusqu'au 9/1/2026
 - Arrêté du 9/1/2026 imposant à Fibre Excellence Saint-Gaudens de mettre en place des mesures correctives à la suite de détections anormales de chlorate dans la Garonne
 - Arrêté de mise en demeure n°5 du 15/01/2026 obligeant Fibre Excellence Saint-Gaudens à réaliser les travaux de dérivation de l'égout propre vers la STEP (le 15/01/26)
 - Arrêté du 15/1/2026 interdisant la consommation d'eau potable aux jeunes enfants de moins de 14 kg sur 32 communes du sud du département
- **Mise en place temporaire d'un système de dérivation** de différents effluents identifiés comme sources potentielles de chlorate vers la station d'épuration pour réduire tout rejet ponctuel de chlorate non maîtrisé
- Procédures de production revisitées pour renforcer la sécurité et réduire tout éventuel déversement de chlorate de sodium dans les eaux propres de l'usine
 - **La campagne d'analyses menée par un laboratoire externe, présentée le 20/01/2026 à la préfecture, confirme la bonne efficacité de ces actions**
 - **Les restrictions du Préfet concernant la restriction de consommation d'eau potable aux jeunes enfants de moins de 14 kg sur 32 communes du sud du département sont levées le 21/01/2026**

Localisation des points de prélèvement



1 : Amont Garonne

2 : Entrée canal de la Gentille

3 : Entrée canal St Martory

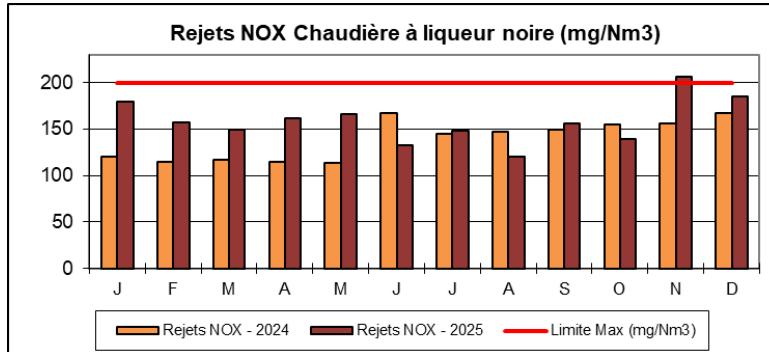
Fibre Excellence Saint-Gaudens, régulièrement inspectée par la DREAL

Suivi des autorités – 1 visite d'inspection environnement par la DREAL

- Visite du 10 décembre 2025 concernant la température des effluents aqueux, les PFAS et la sobriété hydrique

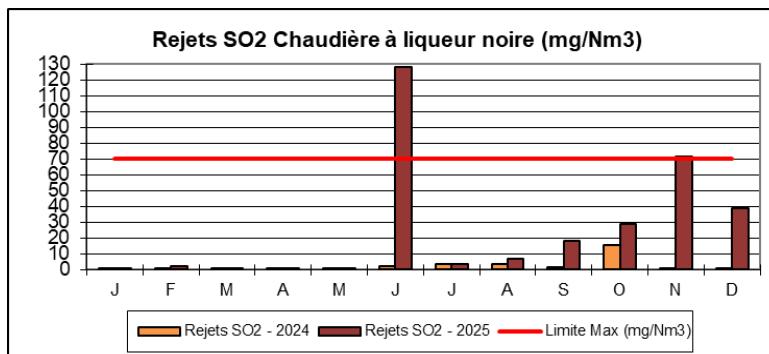
Une usine attentive à son impact environnemental

Résultats de la chaudière à liqueur noire (1/2)



Rejets NOx :

- Mesures **conformes** à la nouvelle VL de l'APC de 2021
- Léger dépassement en novembre lié au redémarrage à la suite de l'arrêt conjoncturel

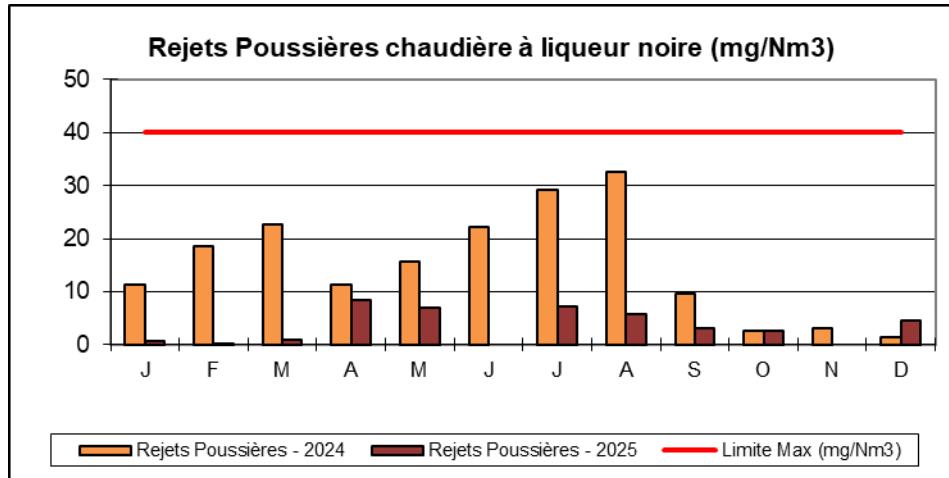


Rejets SO₂ :

- Diminution radicale des émissions de SO₂ à la suite des investissements
- FESG **en-dessous des seuils** de conformité exigés
- Dépassement en juin lié au redémarrage à la suite de l'arrêt technique

Une usine attentive à son impact environnemental

Résultats de la chaudière à liqueur noire (2/2)

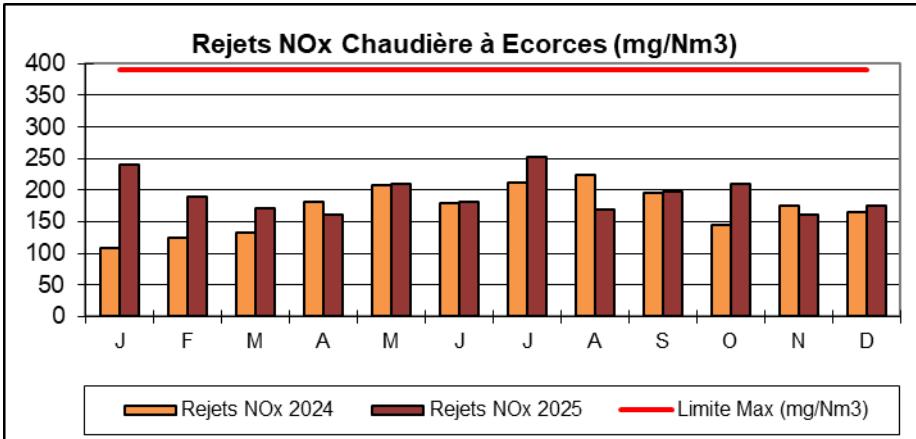


Rejets de poussières :

- FESG en dessous des seuils de conformité exigés

Une usine attentive à son impact environnemental

Résultats de la chaudière à écorces (1/2)

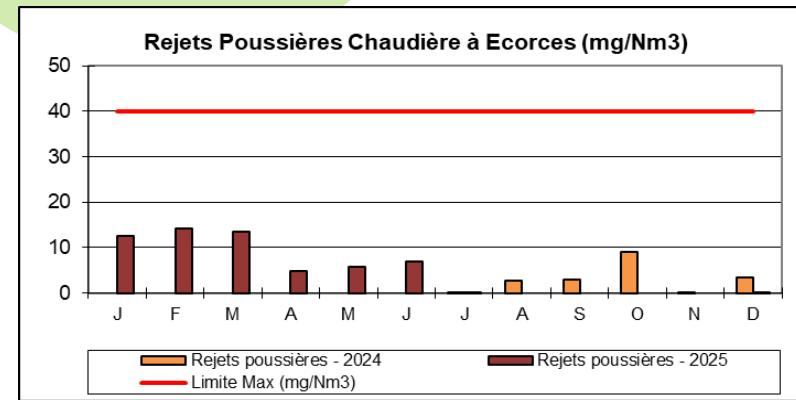
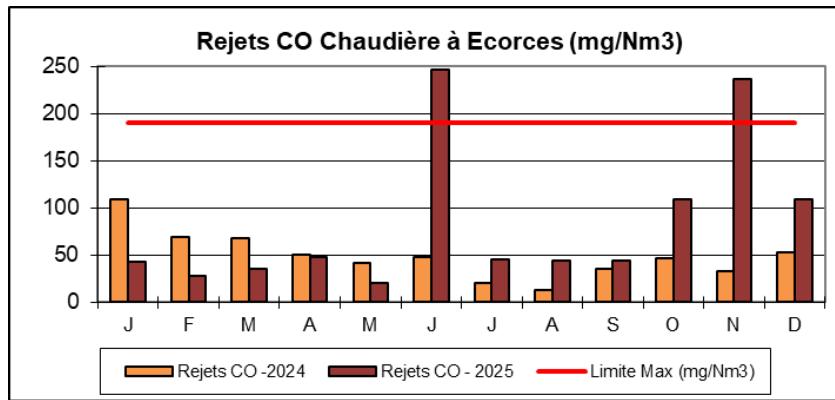


Rejets de NOx :

- FESG largement en dessous des seuils de conformité exigés

Une usine attentive à son impact environnemental

Résultats de la chaudière à écorces (2/2)



Rejets de CO :

- FESG **en dessous des seuils** de conformité exigés sauf en juin et novembre suite aux redémarrages liés aux arrêts

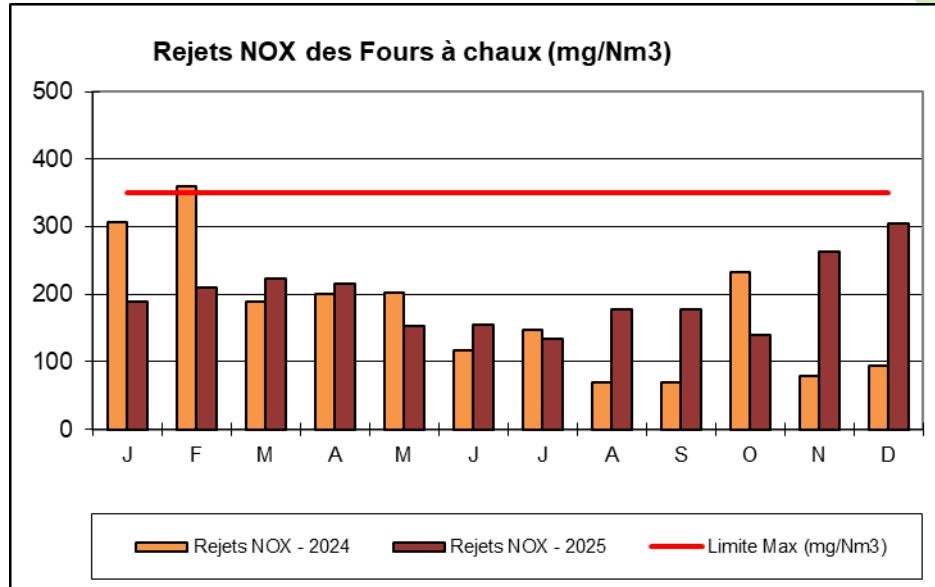


Rejets de poussières :

- FESG **largement en dessous des seuils** de conformité exigés

Une usine attentive à son impact environnemental

Résultats des fours à chaux

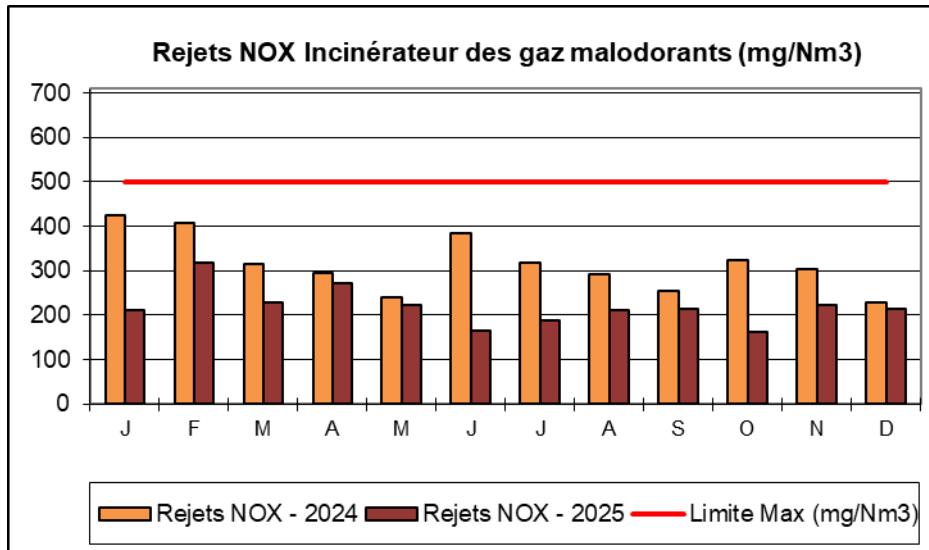


Rejets de NOx :

- En 2025, FESG **en dessous des seuils** de conformité exigés

Une usine attentive à son impact environnemental

Résultats de l'incinérateur

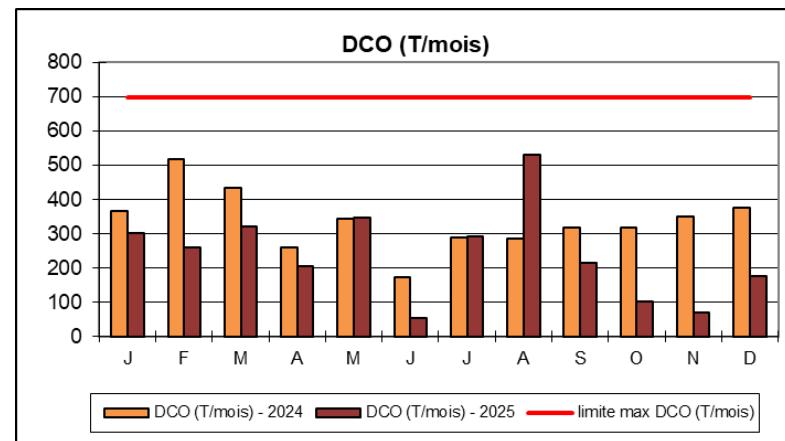
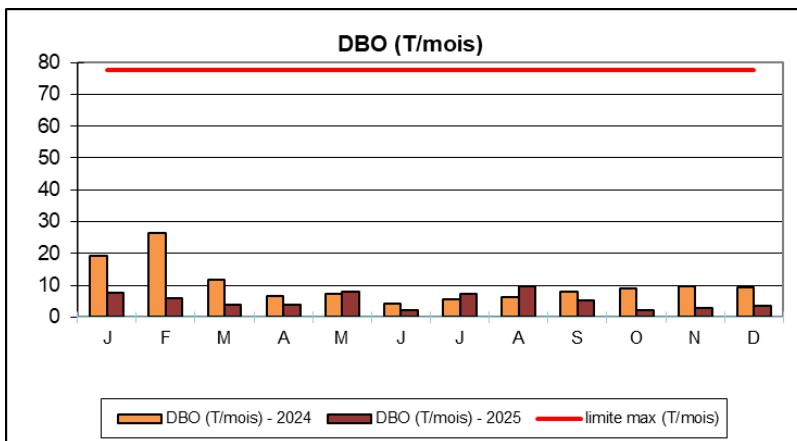


Rejets de NOx :

- FESG en dessous des seuils de conformité exigés

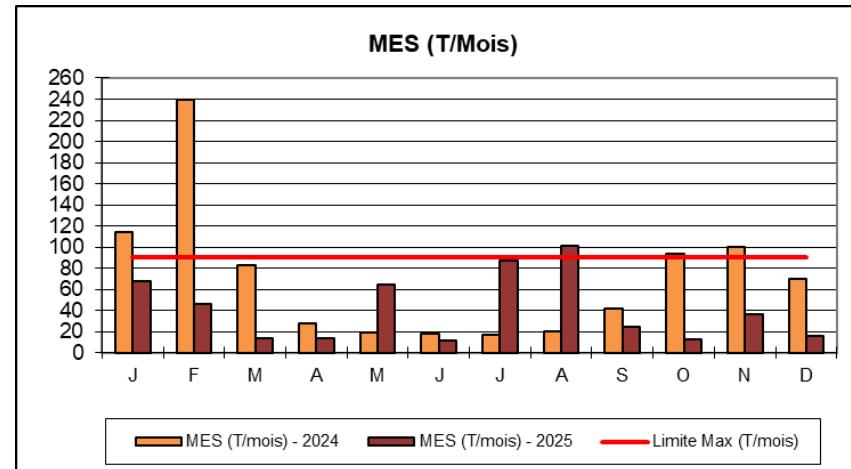
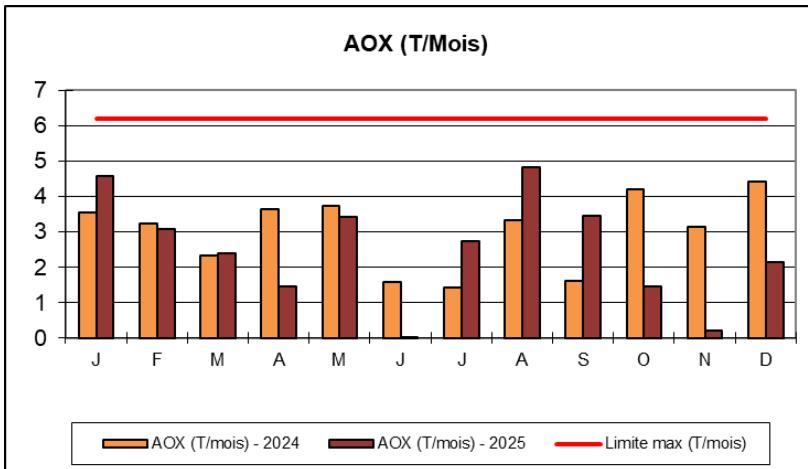
Une usine attentive à son impact environnemental

Résultats de l'autosurveillance 2025 vs 2024 sur les rejets aqueux



Une usine attentive à son impact environnemental

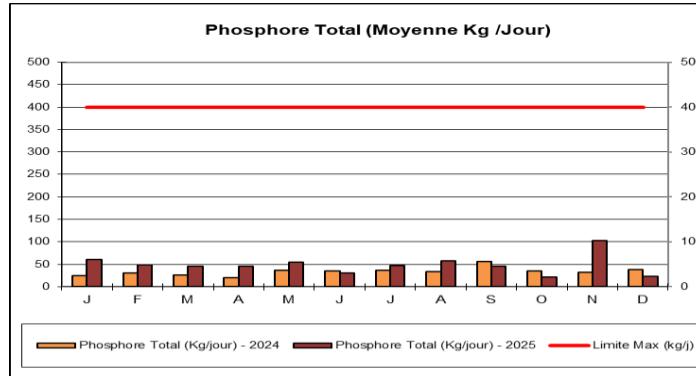
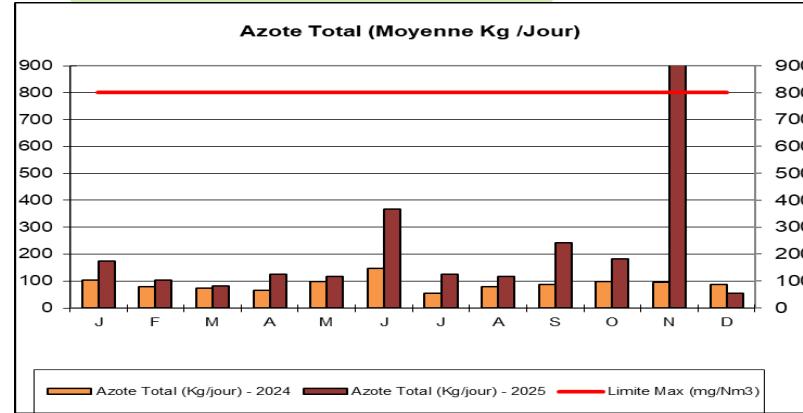
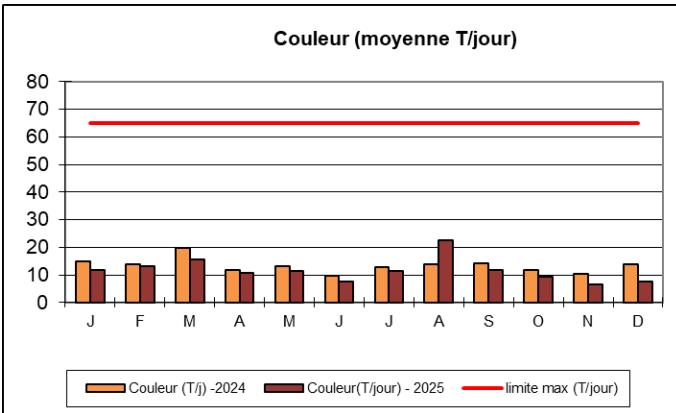
Résultats de l'autosurveillance 2025 vs 2024 sur les rejets aqueux



En 2025, résultats conformes sauf au mois d'août suite à un dysfonctionnement à la STEP

Une usine attentive à son impact environnemental

Résultats de l'autosurveillance 2025 vs 2024 sur les rejets aqueux

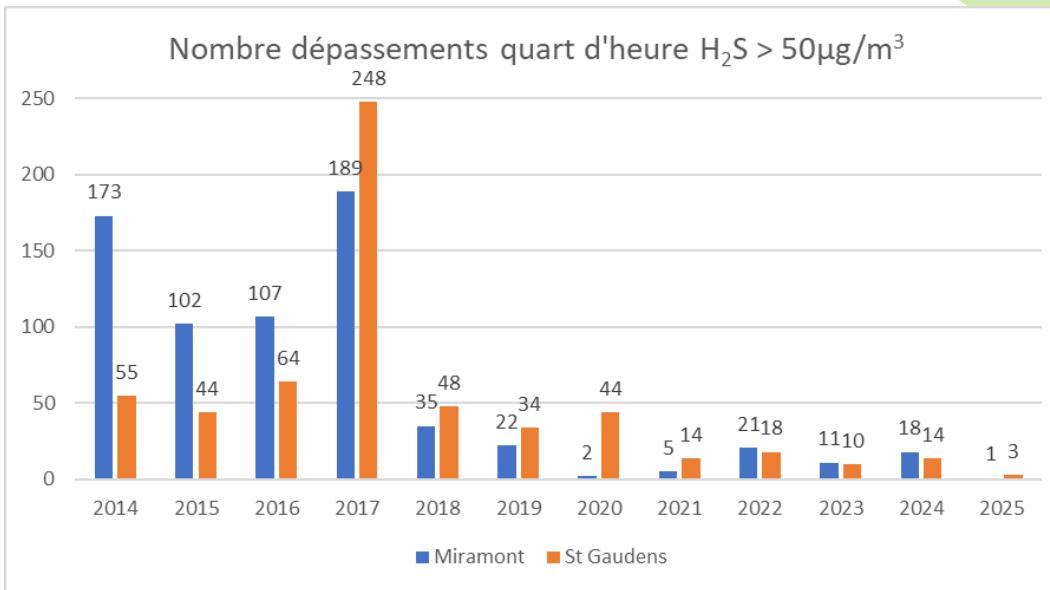


Azote :

Résultats conformes, sauf en novembre ce qui est inhabituel pour l'azote et dû à la nature des effluents traités. L'usine étant à l'arrêt, seuls les effluents de la ville ont été traités.

Une usine attentive à son impact environnemental

Résultats des émissions de H2S



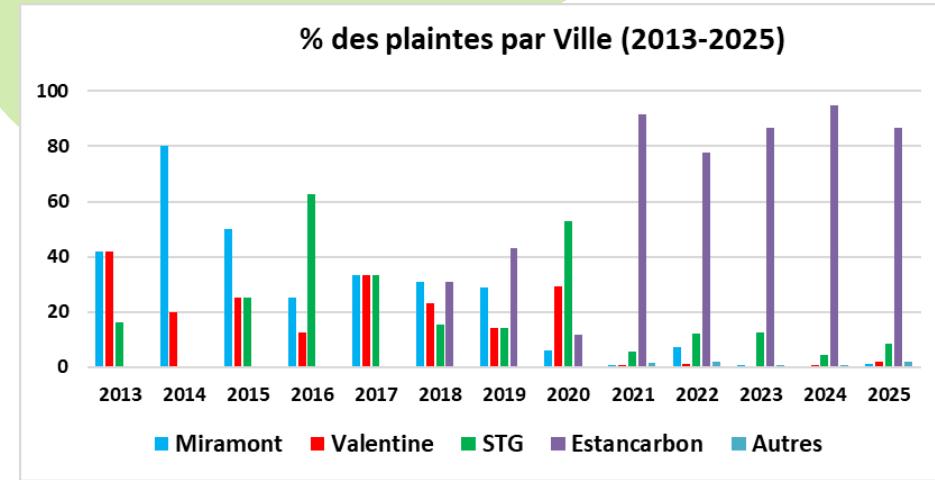
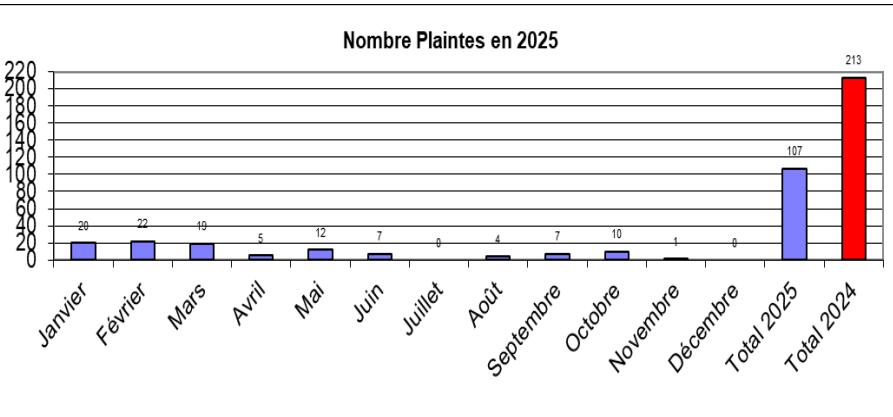
Au 31/12/2025, sur 67 317 mesures,
4 valeurs supérieures à $50\mu\text{g}/\text{m}^3$

En 2025, FESG

- en dessous du seuil d'information de $50\mu\text{g}/\text{m}^3$ d'air **99,91 % du temps**
- en dessous du seuil qui génère une gêne olfactive de $7\mu\text{g}/\text{m}^3$ d'air **97,0 % du temps**

Forte baisse des plaintes en 2025

Suivi des plaintes



Mise en place d'un outil de déclaration des plaintes en ligne :

<https://www.fibre-excellence.com/signalements-des-nuisances>

Signalement des nuisances



Signalement des nuisances

du site Fibre Excellence Saint-Gaudens

Nom *

Prénom *

Adresse *

Fibre Excellence SAINT-GAUDENS
Rue du président Saragat
BP 149
31805 Saint Gaudens cedex
Tel : 05 61 94 75 75



MERCI